



مشروع استحداث  
برامج أكاديمية تقدم  
بنمط التعليم الإلكتروني

## نموذج الخطة الزمنية لتنفيذ وإتمام المقرر

### مبادئ الإدارة



إعداد:

د. مجدي عثمان

قسم الإدارة  
كلية إدارة الأعمال



# تعليمات خاصة بالنموذج

## معيار الزامي

توفير خطة زمنية لجميع الخطوات المتوقعة من الطالب تنفيذها لكل وحدة إلكترونية، والمحتوى والأدوات اللازمة لكل خطوة

### ما يجب توفر لتحقيق متطلبات المعيار:

يتم بناء الخطة الزمنية للمقرر بناءً على ما تم إعداده من ملفات (الأهداف والأنشطة التعليمية للمقرر) التي تم إعدادها من قبل فريق الكلية المشارك في تطوير المحتوى. وما تم اقراره من قبل القسم العلمي لمفردات المقرر (توصيف المقرر)، مع ضرورة التأكيد على عدم التعارض فيما ذكر في تلك الملفات.

يتم توفر خطة زمنية لتنفيذ وإتمام كل مقرر، حيث ينبغي أن تتضمن الخطة الزمنية ما يلي:

- تحديد الموضوعات الرئيسية ونمط التعليم (تعليم عن بعد، تعليم اعتمادي) وأسلوب تقديم كل موضوع سواء كان (متزامن أو غير متزامن، حضوري).
- تحديد أهداف التعلم لكل محاضرة.
- تحديد المدة الزمنية للتواصل المباشر في التعليم المتزامن أو الاعتمادي سواء كانت من خلال (الفصول الافتراضية، المختبرات الافتراضية، القاعات الدراسية، ...). وتقدير المدة الزمنية لجهد التعلم في التعليم غير المتزامن.
- تحديد المهام وأنشطة التعلم المتوقعة من الطالب لإتمام كل محاضرة.
- تحديد كل الأدوات والتقنيات التي يحتاج إليها المتعلم لاكتساب المعرفة والمهارات العملية لكل محاضرة، على أن تتناسب مع الأهداف والفئة المستهدفة وطبيعة المحتوى التعليمي.
- المدة الزمنية الإجمالية يجب أن تتطابق مع مجموع ساعات المقرر المعتمدة في توصيف المقرر.

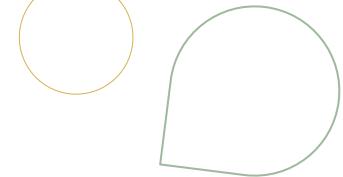
وفي حال تقديم مقرر مدمج (بالإضافة إلى ما سبق) لابد من التأكد أن:

- نسبة التعليم عن بعد المتزامن لا تزيد عن 80% من إجمالي خطة المقرر.

## الخطة الزمنية للمقرر

تم ملئ الجدول التالي كمثال توضيحي يمكن الاسترشاد به في بناء الخطة الزمنية بما يتناسب مع طبيعة المقرر

الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلوك بورد	2 ساعة	-أن يعرف علم الإدارة بدقة -أن يوضح أهمية علم الإدارة بوضوح -أن يفرق بين المهارات الأساسية بإتقان	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الأول: التعريف بالمقرر. الفصل الأول تعريف الإدارة وأهمية الإدارة	المحاضر 1	الأسبوع 1
استخدام برامج العروض التقديمية ودراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلوك بورد	1 ساعة	-أن يعرف مشاريعات الاعمال كاملة -أن يعرف وظائف الإدارة كاملة -أن يفرق بين مجالات الإدارة المختلفة بإتقان	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الأول : من هو المدير ومجالات الإدارة ومشروعات الاعمال ، دراسة الحالة	المحاضرة 2	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج .....	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلوك بورد	2 ساعة	-أن يعرف عناصر الإدارة كاملا - أن يعدد وظائف الإدارة بإتقان	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الأول: عناصر الإدارة ووظائف الإدارة	المحاضر 3	الأسبوع 2
استخدام برامج العروض التقديمية ودراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلوك بورد	1 ساعة	-أن يعرف الفكر القديم والحديث للإدارة بدقة.	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الثاني: التطور التاريخي للتفكير الإداري المدرسة الكلاسيكية	المحاضرة 4	



الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
			-أن يوضح مدارس الادارة المختلفة بوضوح		ومدرسة العلاقات الإنسانية ، دراسة الحالة		
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يفرق بين مدارس الفكر الإداري بإتقان - أن يعدد خصائص كل مدرسة وعيوبها كاملا	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الثاني: المدرسة التجريبية ومدرسة النظم الاجتماعية	المحاضرة 5	الاسبوع 3
استخدام برمج العروض التقديمية ودراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يعرف النموذج الياباني بدقة. -أن يوضح مبادئ الجودة الشاملة بوضوح -أن يفرق بين المدارس المعاصرة في الادارة بإتقان	تعليم اعتمادي (حضوري)	والمدرسة المعاصرة في الإدارة ، دراسة الحالة	المحاضرة 6	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة	2 ساعة	-أن يعرف التخطيط وفوائده بدقة -أن يعدد أنواع التخطيط كاملا -أن يوضح طرق اعداد الخطط بوضوح	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الثالث: تعريف التخطيط وفوائد التخطيط وأنواع التخطيط	المحاضرة 7	الاسبوع 4



الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
	على منصة بلاك بورد						
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	ان يعرف عناصر التخطيط كاملا	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الثالث : عناصر التخطيط . دراسة الحالة	المحاضرة 8	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	أن يعدد صفات التخطيط كاملا	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الثالث: التخطيط الاستراتيجي وخطوات التخطيط	المحاضرة 9	
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	أن يوضح خطوات التخطيط الفعال بوضوح - أن يعدد عوائق التخطيط بإتقان	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الثالث : صفات التخطيط الفعال ومعوقات التخطيط ، دراسة الحالة	المحاضرة 10	الاسبوع 5

الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف مفهوم اتخاذ القرار بدقة	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الرابع: اتخاذ القرارات: مفهوم اتخاذ القرارات	المحاضرة 11	الاسبوع 6
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يعرف أنواع القرارات يتقان -أن يعدد خطوات اتخاذ القرارات بوضوح	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الرابع : أنواع القرارات خطوات اتخاذ القرارات . دراسة الحالة	المحاضرة 12	
الاختبار النصفي (حضورى)							الاسبوع 7
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف خصائص القرار الناجح بدقة -أن يعرف أسلوب اتخاذ القرار الجماعي بدقة	تعليم عن بعد (متزامن)	<b>الفصل الرابع: الأسلوب الجماعي في اتخاذ القرارات</b>	المحاضرة 13	الاسبوع 8



الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يعدد فوائد اتخاذ القرار الجماعي بوضوح -أن يحدد أدوات اتخاذ القرار بإتقان	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الرابع: خصائص القرار الناجح. دراسة الحالة	المحاضرة 14	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف التنظيم بدقة -أن يحدد الهيكل التنظيمي بوضوح	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الخامس: التنظيم: مفهوم التنظيم وطبيعة التنظيم ومهامه	المحاضرة 15	الاسبوع 9
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يفرق بين أنواع التنظيم بإتقان	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الخامس: أنواع التنظيم ومبادئ التنظيم الاداري ، دراسة الحالة	المحاضرة 16	
استخدام نظام	الاختبار القبلي والبعدي.	2 ساعة	-أن يعرف خصائص التنظيم الفعال بدقة -أن يفرق بين الهياكل التنظيمية بإتقان	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل الخامس: التنظيم: خصائص التنظيم الفعال والهيكل التنظيمية	المحاضرة 17	الاسبوع 10

الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
الفصول الافتراضية، وبرامج بوراد	والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد						
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن تحدد شكل الخريطة التنظيمية للمنظمة بوضوح	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل الخامس: الخرائط التنظيمية، دراسة الحالة	المحاضرة 18	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج بوراد	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف مفهوم التنسيق بدقة -أن يحدد شمولية وظيفة التنسيق باتقان .1	تعليم عن بعد (متزامن)	الفصل السادس: التنسيق: مفهوم التنسيق وأهمية الحاجة اليه، شمولية وظيفة التنسيق ، أنواع التنسيق اهم الوسائل المستخدمة في التنسيق	المحاضرة 19	الاسبوع 11
استخدام برامج العروض التقديمية	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة	1 ساعة	-أن يعدد خصائص التنسيق الفعال بوضوح	تعليم اعتمادي (حضورى)	الفصل السادس : التنسيق: خصائص التنسيق الفعال عوائق التنسيق ، دراسة الحالة	المحاضرة 20	

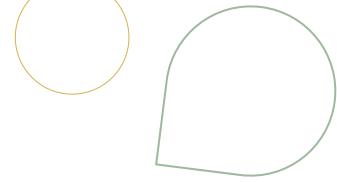
الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
ورشة دراسة الحالة	على منصة بلاك بورد						
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف مفهوم القيادة بدقة -أن يحدد مصادر القوة للقيادة بوضوح -أن يفرق بين القائد الإداري والرئيس الإداري بإتقان	تعليم عن بعد (متزامن)	<b>الفصل السابع: القيادة الإدارية :</b> تعريف القيادة ، القائد الإداري والرئيس الإداري ، مصادر قوة القائد النظريات الحديثة في القيادة	المحاضرة 21	الاسبوع 12
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يعدد معوقات القيادة كاملا	تعليم اعتمادي (حضورى)	<b>الفصل السابع: القيادة الإدارية:</b> سمات القائد ، معوقات القيادة الإدارية في الدول النامية ، ملامح القيادة في الإسلام	المحاضرة 22	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف مفهوم الدافعية بدقة -أن يحدد أنواع الدافع بإتقان -أن يعرف نظريات الدافع بوضوح	تعليم عن بعد (متزامن)	<b>الفصل الثامن الدافعية والحوافز :</b> تعريف الدافعية ، أنواع الدافع ، نظريات الدافع .	المحاضرة 23	الاسبوع 13



الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يعدد أنواع الحوافز كاملا	تعليم اعتمادي (حضورى)	<b>الفصل الثامن الدافعية والحوافز :</b> أنواع الحوافز، الدوافع من منظور إسلامي، دراسة الحالة	المحاضرة 24	
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	-أن يعرف مفهوم الاتصالات بدقة -أن يوضح عناصر الاتصالات كاملا -أن يحدد أهداف الاتصالات بوضوح -أن يعرف وسائل الاتصالات باتقان	تعليم عن بعد (متزامن)	<b>الفصل التاسع: الاتصالات الإدارية :</b> تعريف الاتصال ، أهمية الاتصال ، عناصر الاتصال ، أنواع الاتصال وسائل الاتصال :	المحاضرة 25	الاسبوع 14
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي. والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	-أن يعرف خصائص الاتصالات باتقان	تعليم اعتمادي (حضورى)	<b>الفصل التاسع: الاتصالات الإدارية :</b> خصائص الاتصال ، معوقات الاتصال ، دراسة الحالة	المحاضرة 26	



الأدوات والتقنيات	المهام والأنشطة	المدة الزمنية لتقديم المحاضرة	الأهداف التعليمية	نوع التعليم وأسلوب تقديم المحاضرة	الموضوعات الرئيسية	المحاضرة	الاسبوع
استخدام نظام الفصول الافتراضية، وبرامج	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	2 ساعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>-أن يعرف مفهوم الرقابة بدقة</li> <li>-أن يوضح أنواع الرقابة بوضوح</li> <li>-أن يعدد فوائد الرقابة كاملاً</li> <li>-أن يحدد خصائص الرقابة بإتقان</li> </ul>	تعليم عن بعد (متزامن)	<b>الفصل العاشر : الرقابة :</b> مفهوم الرقابة، فوائد الرقابة وخطوات الرقابة الإدارية وأنواع الرقابة وخصائص الرقابة الفعالة	المحاضرة 27	الاسبوع 15
استخدام برامج العروض التقديمية دراسة الحالة	الاختبار القبلي والبعدي، والمشاركة في نشاط المناقشة على منصة بلاك بورد	1 ساعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>-أن يحدد الأدوات المساعدة على الرقابة بإتقان</li> </ul>	تعليم اعتمادي (حضورى)	<b>الفصل العاشر : الرقابة :</b> الأدوات المساعدة على الرقابة ، دراسة الحالة	المحاضرة 28	
الاختبار النهائي (حضورى)							الاسبوع 16



\* توضيح لأليه تنفيذ الأنشطة العملية في المقرر مع الطلبة والأدوات والبرامج

### **أليه تنفيذ الأنشطة العملية في المقرر، والأدوات والبرامج المستخدمة**

اولا : مرحلة اعداد وتجهيز الأدوات والبرامج العملية واعتمادها

ثانيا: مرحلة تنفيذ الأنشطة والأدوات المحددة لكل حالة عملية

ثالثا: مرحلة تقسيم الطالب لمجموعات عمل

رابعا: مرحلة تنفيذ الطالب لحالات العملية

خامسا: مرحلة مراجعة وتقدير حالات المنفذة من الطالب

سادسا : مرحلة اعادها لتصحيح من قبل الطالب وارجاعها مرة اخري